

上海市企业管理现代化 创新成果评审委员会 文件

沪管审〔2021〕2号

关于发布 2021 年上海市企业管理 现代化创新成果的通知

各集团公司、各行业协会、各有关单位：

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，贯彻落实《上海市国民经济和社会发展的第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》和《中共上海市委关于厚植城市精神彰显城市品格全面提升上海城市软实力的意见》，围绕市委市政府推进更深层次改革、更高水平开放，着力推动经济高质量发展的战略部署，在市国资委、市经济信息化委等部门指导下，上海市企业管理现代化创新成果评审委员会开展了 2021 年上海市企业管理现代化创新成果的评审工作，评审办公室设在上海市工业经济联合会、上海市经济团体联合会。

按照规定程序，在有关单位自愿申报并由各集团公司、行业协会等组织推荐的基础上，评审办公室共受理了申报成果 194 项。评审办公室邀请了政府有关部门、高校和有关研究机构的专家对所受理的成果进行评审，通过初评和本届评审委员会的终审，共有 179 项成果被

审定为“2021年上海市企业管理现代化创新成果”。其中，一等奖成果14项，二等奖成果79项，三等奖成果86项，现予以公布（名单见附件）。为更确切、规范地表达成果内容，已对部分成果题目进行了修改完善。

这179项成果涉及企业管理主要领域，充分体现了当前上海企业强化创新主体地位，促进企业提质增效，助推3+6新型产业体系建设和产业数字化转型，做强做优“五型经济”，助力提升城市软实力的突出建树，反映了当前企业管理的新趋势，提供了可学习和借鉴的成功经验，具有创新意义和推广价值。

建议获奖单位比照《国家科学技术奖励条例》及其实施细则，结合企业自身制定的奖励办法，对成果的创造者给予适当奖励。

评审委员会将进一步做好上海市企业管理现代化创新成果的申报、推荐和宣传推广工作，促进上海企业不断提升管理水平。

附：2021年上海市企业管理现代化创新成果获奖名单

上海市企业管理现代化创新成果评审委员会

2021年12月28日



附件：

2021 年上海市企业管理现代化创新成果获奖名单
(同一等级排名不分先后)

序号	成果名称	申报单位	获奖等级
1	面向双碳目标的“五型驱动式”发展路径构建与应用	国网上海市电力公司电力科学研究院	一
2	基于 BOMA 标准的超高层综合体运营管理标准体系创建与实施	上海中心大厦建设发展有限公司	一
3	基于数字化的大型船企生产管控平台构建与实践	沪东中华造船(集团)有限公司	一
4	数字化赋能电器制造企业转型升级的管理实践	上海电器股份有限公司人民电器厂	一
5	知识驱动的“风阻-造型-总布置”动态业务管理体系创建	泛亚汽车技术中心有限公司	一
6	重塑数智钢铁的工业互联网体系构建	上海宝信软件股份有限公司	一
7	基于卫星总体设计全域协同的数字化工作管理模式构建	上海卫星工程研究所	一
8	“3+3+3 一体化医工结合”科创管理方法的创建和实践	微创神通医疗科技(上海)有限公司	一
9	双碳战略下租碳合作管理实践	上海申能融资租赁有限公司	一
10	协同生态圈共建大物流体系的创建与实践	马钢集团物流有限公司	一
11	人工服务智能化转型促进价值运营的实践	中国电信股份有限公司上海号百信息服务分公司	一
12	一级央企集团层面股权多元化改革实践	中国东方航空集团有限公司	一
13	以“优良日”为特色的班组 HSE 管理与实践	中国石化上海石油化工股份有限公司	一
14	基于标准化体系的国际大都市铁路外部环境路地协同治理	中国铁路上海局集团有限公司	一
15	电网企业全口径人工成本管控体系构建	国网上海市电力公司	二
16	基于全链条控制理论的电网企业信用管理模式构建与实践	国网上海市电力公司	二
17	数字化背景下的科创智慧管理体系构建与应用	国网上海市电力公司	二

序号	成果名称	申报单位	获奖等级
18	电网企业 1234 多维精益预算管理体系的构建及应用	国网上海市电力公司财务部	二
19	电网企业“四链融合”精准投资管理体系的构建及应用	国网上海市电力公司发展策划部	二
20	数字化转型背景下的电网“智慧建设管家”服务模式构建与应用	国网上海市电力公司工程建设咨询分公司	二
21	能源数字孪生赋能城市管理的实践	国网上海市电力公司浦东供电公司	二
22	基于“精准、高效、安全”的生活固废港口智慧管控韧性体系的构建与运行	上海老港废弃物处置有限公司	二
23	基于特征因子溯源方法的国际大都市排水管网精细化管理	上海市城市排水有限公司	二
24	大型租赁社区智慧化运营管理实践	上海城投置业经营管理有限公司	二
25	环境领域项目全过程智慧化管理及应用	上海城投上境生态修复科技有限公司	二
26	基于“五维”的大型船企设计团队成熟度建设	沪东中华造船（集团）有限公司	二
27	传统造船企业基于数字化造船的吊马智能制造转型管理	江南造船（集团）有限责任公司	二
28	船用物资集约化管理体系构建与实施	江南造船（集团）有限责任公司	二
29	基于数字化转型下采购标准化体系建设与实施	江南造船（集团）有限责任公司	二
30	大型船舶企业基于保质保值要求的海洋工程项目去库存管理体系构建和实施	上海外高桥造船有限公司	二
31	国有企业巡察工作与内部审计相融合监督机制的构建与实施	中船动力（集团）有限公司（沪东重机）	二
32	基于“一张图”理念的船舶动力装备交付系统数字化管理提升	中船动力（集团）有限公司（中船镇柴）	二
33	全面风险管理体系架构下基于数字化平台的科研项目全周期风险管理	中国船舶重工集团公司第七二六研究所	二
34	火电企业以“三个三”为支撑的承包商安全管理实践	淮沪电力有限公司田集第二发电厂	二
35	“互联网+”数字化管理及综合智慧能源服务体系建设	上海漕泾热电有限责任公司	二
36	发电企业基于班组等同化的承包商安全管理	上海上电漕泾发电有限公司	二
37	综合能源项目运维一体实施管理	上海上电电力运营有限公司	二

序号	成果名称	申报单位	获奖等级
38	基于全球“双碳”目标综合能源解决方案的技术管理转型实践	上海电气电站工程公司	二
39	大型电站企业践行产业优化升级的战略转型实践	上海电气电站设备有限公司上海电站辅机厂	二
40	离散制造数字化生产及转型实践	上海电气电站设备有限公司上海电站辅机厂	二
41	工艺技术成套服务经营管理	上海电气电站设备有限公司上海汽轮机厂	二
42	海上大兆瓦项目的降本提质增效与精益化管理应用	上海电气风电集团股份有限公司	二
43	多样化企业管控模式下的精细化管理体系建设	上海电气核电集团有限公司	二
44	用七个关卡进行全项目周期的精益成本管理	上海电气泰雷兹交通自动化系统有限公司	二
45	强项目制的精细化管理体系构建	上海锅炉厂有限公司	二
46	复杂机坪区域航空器推出程序优化管理	上海国际机场股份有限公司	二
47	基于多元化发展战略的大型船企钢结构经营管控体系构建与实施	上海外高桥造船海洋工程有限公司	二
48	基于产品开发全过程的模具工程管理体系构建与实施	泛亚汽车技术中心有限公司	二
49	基于大数据的数字化精益生产控制塔构建	联合汽车电子有限公司	二
50	汽车电子行业融合多领域模型研发体系建设管理	上海汽车变速器有限公司	二
51	“双碳”目标下的汽车产品禁用物质、回收利用以及碳排放管理与应用	上海汽车集团股份有限公司乘用车分公司	二
52	车身虚拟制造仿真数智化转型与质量提升管理实践	上汽通用汽车有限公司	二
53	基于人工智能的整车质量检测数字化平台管理	上汽通用汽车有限公司	二
54	全球 SPBP 2.0 系统开发及应用管理	延锋国际汽车技术有限公司	二
55	基于“获得电力”指数的多维审计监督评体系构建与实践	上海电力大学	二
56	新能源业务全流程“二三三”合规管理体系建设与实践	上海电力实业有限公司	二

序号	成果名称	申报单位	获奖等级
57	工程监理安全质量数字一体化管控体系建设与应用	上海杰雍建设咨询有限公司	二
58	基于数字化技术的企业能源管理大数据应用平台的构建与实施	天纳能源科技（上海）有限公司	二
59	轨道交通信号企业集团安全综合管理数字化平台的建设与应用	卡斯柯信号有限公司	二
60	数字化健康云服务下的国企员工全生命周期大健康管理	国康集团上海电力医院	二
61	“优质均衡幸福”区域妇幼健康管理服务体系建设	上海市长宁区妇幼保健院	二
62	“1+X”全过程工程咨询服务体系构建和实践	上海同济工程咨询有限公司	二
63	航天型号与产品双驱动 VIWO 产品化管理实践	上海卫星工程研究所	二
64	构建医院 SPD 体系的数智化管理实践	上药控股有限公司	二
65	数智化赋能的通信企业内部审计风险防控管理	中国移动通信集团上海有限公司	二
66	“公益服务+创新营销”融合在企业经营中的管理实践	上海微创医疗器械（集团）有限公司	二
67	辅助集团金融创新和数字化转型的一体化资讯管理体系构建	东方证券股份有限公司	二
68	数智时代下金融企业集团化风险管理体系的构建与实践	东方证券股份有限公司	二
69	以中国特色现代企业法人治理监督机制推进上市公司高质量发展的管理实践	东方证券股份有限公司	二
70	数字化转型趋势下集团企业智慧税务管理体系搭建与应用	申能集团商务服务有限公司	二
71	赋权赋能构建具有活力的基层合伙机制	宝钢金属有限公司	二
72	“1 个决策中枢+N 个智慧工厂”基层管理变革实践	宝山钢铁股份有限公司	二
73	比较优势理论在多基地产品产线分工中的应用管理	宝山钢铁股份有限公司	二
74	工业品多基地集中采购管理实践	欧冶工业品股份有限公司	二
75	欧冶直联助力金融机构服务中小微企业的管理实践	欧冶云商股份有限公司	二

序号	成果名称	申报单位	获奖等级
76	阳光、协同、智慧、共享的统一招标业务平台构建管理	上海宝华国际招标有限公司	二
77	智慧生活数字化网格经营体系构建	中国电信股份有限公司上海崇明电信局	二
78	数字化赋能移动网基础能力提升的管理实践	中国电信股份有限公司上海东区电信局	二
79	数字化驱动的全要素智慧财务资源配置体系应用与实践	中国电信股份有限公司上海分公司财务部	二
80	资产管理数字化转型实践	中国电信股份有限公司上海分公司财务部	二
81	低碳基站管理体系构建	中国电信股份有限公司上海移动互联网部	二
82	“东航那杯茶”科技文化品牌项目运营管理	东方航空食品投资有限公司	二
83	基于危机管理与高质量发展的空餐地享转型管理实践	东方航空食品投资有限公司	二
84	航班保障全流程数字化管理	中国东方航空集团有限公司运行控制中心	二
85	大型航空企业品牌运价体系建设	中国东方航空股份有限公司	二
86	“随心飞”新营销激发内循环消费潜力的管理实践	中国东方航空股份有限公司客户委员会	二
87	新冠疫情常态化下大型航空企业降低座位虚耗率的运价体系变革	中国东方航空股份有限公司商务委员会	二
88	铁路专用线无人看守道口远程智能化安全管理	安徽铁道发展集团有限公司	二
89	基于企业大数据处理模型的社保专项审计管理	中国铁路上海局集团公司审计部	二
90	铁路局集团公司资金支付智能化监管	中国铁路上海局集团有限公司	二
91	基于 ISO9000 标准的铁路客运突发公共事件应急响应指南创建与实施	中国铁路上海局集团有限公司客运部、企法部	二
92	车务段安全双重预防机制三循环管理体系构建与实施	中国铁路上海局集团有限公司宁波车务段	二
93	铁路局集团公司高级职称评审多维度量化评价体系的构建与实施	中国铁路上海局集团有限公司人事部（党委组织部）	二
94	典型行业用户用电量标杆值模型设计及应用体系建设与实践	国网上海电力公司奉贤供电公司	三

序号	成果名称	申报单位	获奖等级
95	基于“四个融合”的媒体信息数据挖掘与应用	国网上海市电力公司	三
96	适应新时期产业工人队伍建设的职业价值观培育体系构建	国网上海市电力公司	三
97	支撑新兴产业发展的知识产权保护体系构建与实践	国网上海市电力公司法律合规部	三
98	基于工单驱动业务的配电网管理体系建设与应用	国网上海市电力公司市北供电公司	三
99	助力电力市场改革的“四体五全”市场化交易服务体系构建与实施	国网上海市电力公司市南供电公司	三
100	电网、业务、数据贯通融合的数字化转型管理实践	国网上海市电力公司松江供电公司	三
101	大型水务集团优秀青年人才培养管理实践	上海城投水务（集团）有限公司	三
102	基于流域协作机制的水源地风险防控管理	上海城投原水有限公司金泽水库管理分公司	三
103	机场疑似有疫垃圾闭环转运管理实践	上海东飞环境工程服务有限公司	三
104	大型综合性城市固废中转集运基地信息协调控制中心与物流云控制体系构建	上海环境物流有限公司	三
105	生活垃圾焚烧处置企业市场与能源结构双升级管理	上海金山环境再生能源有限公司	三
106	监理企业核心专业能力的培育管理	上海市合流工程监理有限公司	三
107	传统检验检测机构市场化转型与实践	上海市燃气设备计量检测中心有限公司	三
108	基于新媒体运用的离散型水上作业企业安全管理体系创建	上海水域环境发展有限公司	三
109	以焊机物联促进船体焊接作业全链路管控	沪东中华造船（集团）有限公司	三
110	船舶制造企业精益供应链管理的绩效评价	上海外高桥造船海洋工程有限公司	三
111	疫情影响下企业品牌传播和市场开拓的管理实践	上海外高桥造船有限公司	三
112	面向调峰电厂智慧运行管理的实践	上海电力股份有限公司罗泾燃机发电厂	三
113	传统火电企业多维度技术创新体系构建和实施	上海上电漕泾发电有限公司	三
114	以强化废水回用为手段的节水型企业的建设	上海上电漕泾发电有限公司	三

序号	成果名称	申报单位	获奖等级
115	基于超滤、反渗透自主清洗模式的项目管理实践与革新	上海上电电力运营有限公司	三
116	高端装备制造企业制造成本精细化管理	上海第一机床厂有限公司	三
117	电站服务企业数字化转型发展方向与实践	上海电气电站服务公司	三
118	基于产品实现过程全生命周期的质量检验系统管理	上海锅炉厂有限公司	三
119	空调压缩机大规模定制生产智能制造管理实践	上海海立(集团)股份有限公司	三
120	围绕战略定位发挥技术优势的产品结构转型管理	上海天安轴承有限公司	三
121	以计划体系为核心的业财一体化项目全生命周期管理平台建设	上海之恒新能源有限公司	三
122	基于矩阵式培训蓝图下的民航安全检查员工培训体系建设管理	上海国际机场股份有限公司	三
123	基于 AI 技术的机场智慧安检管理	上海虹桥国际机场有限责任公司	三
124	基于“智慧节碳”的数字化能源管理系统建设	上海大众动力总成有限公司	三
125	设备能源环保数字化智能管理	上海汇众汽车制造有限公司	三
126	汽车行业全供应链数字化赋能平台建设管理	上海汽车集团股份有限公司乘用车分公司	三
127	焊接车间数字化的应用与实践	上海赛科利汽车模具技术应用有限公司	三
128	数据驱动的汽车零部件智能化制造能力建设管理	上海延锋金桥汽车饰件系统有限公司	三
129	中外合资车企超高速激光钎焊技术应用管理	上汽大众汽车有限公司	三
130	基于精探技术与非开挖施工一体化服务护航地下管线安全的管理实践	国网上海市电力公司 上海东捷建设(集团)有限公司	三
131	GLI(绿色 green、精益 lean、匠心 Ingenuity)企业食堂后勤服务管理实践	上海电力高压实业有限公司	三
132	面向城市公共充电网络的运营服务能力提升	上海电力实业有限公司	三
133	基于全过程同步驱动的工程管理数字化转型实践	上海送变电工程有限公司	三
134	助力企业数字化转型的运营信息系统开发管理	上海才扬软件科技有限公司	三
135	绿色发展与实现“双碳”目标的管理实践	上海电力设计院有限公司	三

序号	成果名称	申报单位	获奖等级
136	基于数字化的安全管理驾驶舱平台构建与应用	上海东捷建设（集团）有限公司	三
137	基于“咨询+产业升级”协同发展的管理实践	上海恒能泰企业管理有限公司	三
138	大数据环境下风电场智慧运维管理	上海绿色环保能源有限公司	三
139	基于 RFID 与智能手机的智慧巡点检管理	上海外高桥第三发电有限责任公司	三
140	基于 MilkRun 体系的物流管理数智化建设管理	大金空调(上海)有限公司	三
141	基于预约提货的生产流程变革与实践	三菱电机上海机电电梯有限公司	三
142	提高企业核心竞争力的文化建设	上海朋泰机械科技有限公司	三
143	“双体系”融合的养老机构特色管理	上海市第四社会福利院	三
144	基于企业核心价值观的技术管理实践	上海沃比医疗科技有限公司	三
145	中医特色现代化医政管理与高质量发展体系在大型综合性中医医院中的融合应用	上海中医药大学附属曙光医院	三
146	“风险指引型”核电厂安全评估管理体系的建立和实施	深圳中广核工程设计有限公司上海分公司	三
147	“3阶3制3保”高质量管理	上海微创心脉医疗科技（集团）股份有限公司	三
148	基于目标定位的资产管理产品业绩考核综合管理体系	汇添富基金管理股份有限公司	三
149	双防机制和信息化在危化行业工程安全管理中的应用	上海液化天然气有限责任公司	三
150	“一总部多基地”管理体系与能力提升实践	宝武集团环境资源科技有限公司	三
151	资本运作推进产业加速发展的管理实践	宝武清洁能源有限公司	三
152	基于智能运维平台的四位一体管理实践	宝武装备智能科技有限公司长材事业部韶关分公司	三
153	基于客户配套服务需求的钢管专业化电商平台管理实践	上海宝钢商贸有限公司	三
154	期现联动的场外交易服务体系创建	上海钢铁交易中心有限公司	三
155	基于生态圈协同的新材料产业发展管理实践	中国宝武钢铁集团有限公司新材料产业发展中心	三
156	项目全流程全成本经营管理体系建设	上海理想信息产业（集团）有限公司	三

序号	成果名称	申报单位	获奖等级
157	产业数字化服务支撑下的电信企业管理体系构建	中国电信股份有限公司上海宝山电信局	三
158	基于互联网生态合作圈的数字化营销转型管理实践	中国电信股份有限公司上海分公司业务创新中心	三
159	云网融合下网络服务升级的管理实践	中国电信股份有限公司上海分公司总工程师室	三
160	面向城市数字化转型的泛智慧家庭生态圈体系建设	中国电信股份有限公司上海互联网部	三
161	5G 专网发展商业模式建设管理	中国电信股份有限公司上海浦东电信局	三
162	基于 AI 算法的可视化智慧风控体系建设	中国电信股份有限公司上海市场部	三
163	基于流程云化的敏捷运营系统构建及实施	中国电信股份有限公司上海西区电信局	三
164	工程管理体系数字化转型升级	上海东航投资有限公司	三
165	基于新分销能力的航企营销数字化转型管理实践	中国东方航空股份有限公司	三
166	大型航空企业基于大数据分析的会员体系构建	中国东方航空股份有限公司客户委	三
167	大型航空企业飞机减重节油精细化管理	中国东方航空股份有限公司运行控制中心	三
168	飞行学员训练质量进度改善管理实践	中国东方航空武汉有限责任公司	三
169	疫情下航空新零售“盲盒飞行家”产品管理	中国联合航空有限公司	三
170	基于碳纤维产业链的创新型研发管理体系建设	中国石化上海石油化工股份有限公司先进材料创新研究院	三
171	高铁建设监理试验室专业化、中心化、市场化 管理	上海华东铁路建设监理有限公司	三
172	动车组高级修作业成本体系构建与实施	中国铁路上海局集团有限公司财务部（收入部）、上海动车段	三
173	高速铁路营业线 II 级及以上信号施工管理标准化体系的构建与实施	中国铁路上海局集团有限公司电务部	三
174	高速铁路道岔电务数据化维修管理	中国铁路上海局集团有限公司杭州电务段	三
175	铁路工务段防洪单元化管理	中国铁路上海局集团有限公司杭州工务段	三

序号	成果名称	申报单位	获奖等级
176	铁路局集团货运板块营销体系创建与实践	中国铁路上海局集团有限公司货运部	三
177	基于标准体系重构的和谐型机车修程修制改革	中国铁路上海局集团有限公司机务部	三
178	以服务经营为导向的铁路运输统计数字化管理	中国铁路上海局集团有限公司计统部	三
179	基于典库的和谐型电力机车地检精准化管理	中国铁路上海局集团有限公司徐州机务段	三

抄报：上海市国有资产监督管理委员会、上海市经济和信息化委员会

抄送：全国企业管理现代化创新成果审定委员会办公室

上海市企业管理现代化创新成果评审委员会办公室 2021年12月29日印发
